

Il valore dei team nella realizzazione degli obiettivi

Tavolo Performance - Aprile 2021

VELA | VELOCE
LEGGERO
AGILE
EMILIA-ROMAGNA SMART WORKING



L'ARCHITETTURA DEGLI OBIETTIVI CHE CI SIAMO DATI COME RIFERIMENTO





PERCHÉ PARLARE DI OBIETTIVI DEL TEAM

Concentrarsi sugli obiettivi del team consente di avere un impatto su:

- ✓ **COLLABORAZIONE:** concentrandosi su un obiettivo condiviso, sarà **più facile lavorare insieme** e, allo stesso tempo, superare quegli ostacoli che potrebbero bloccare il singolo, **sostenendo** anche **emotivamente** i diversi membri del team. Focalizzarsi su obiettivi di team andrà a **ridurre il rischio di competere** per il raggiungimento di obiettivi individuali e «remare in direzioni diverse»
- ✓ **RICONOSCIMENTO:** gli **obiettivi** di team sono solitamente **più grandi di quelli individuali**, risultando di conseguenza **più rilevanti** anche agli occhi dell'organizzazione. Inoltre, lavorare sugli obiettivi di team fa sì che le **decisioni** possano essere assunte sulla base di riflessioni condivise
- ✓ **FLESSIBILITÀ:** gli obiettivi di team possono solitamente essere **raggiunti in più modi**. L'obiettivo individuale rischia di essere più specifico e sovrapporsi quasi al task per la sua realizzazione, mentre quello di team si presta meno al micro-management e consente maggior possibilità di aggiustamento e ripianificazione in itinere, oltre che favorire il **de-biasing** e l'**interdisciplinarietà**
- ✓ **APPRENDIMENTO** supportando la **messa a fattor comune di esperienze, conoscenze, competenze** (anche, ad esempio, per un supporto alla digitalizzazione)



TEAM E SMART WORKING

Il team aiuta a lavorare su:

- ✓ **CONTRASTO AL SENSO DI ISOLAMENTO E SOLITUDINE:** questo è senz'altro vero per l'esperienza di smart working straordinario che abbiamo fatto, d'altro canto possiamo pensare come si confermi anche in un'esperienza di vero smart working
- ✓ **SENSO DI SCOPO (PURPOSE),** focalizzando l'attenzione su un quadro più ampio rispetto al proprio lavoro
- ✓ **PIANIFICAZIONE** nel senso ampio del termine: non ci si focalizza tanto o solo sulle singole attività, ma su un approccio gestionale più ricco
- ✓ **SUPPORTO ALLA DIGITALIZZAZIONE,** consentendo l'attivazione di meccanismi di reciproco supporto

EMILIA-ROMAGNA **SMART WORKING**



Per info vai su:

lavorasmart.emilia-romagna.it

oppure scrivi a:

smartworking@regione.emilia-romagna.it